

JAARVERSLAG 2019



Inhoudsopgave

1.	Voorwoord	3
2.	Wie we zijn	
	2.1 Missie en Visie	4
3.	Wat we doen	6
	3.1 Bestuurlijk	
	3.2 Operationeel	
4.	SchuldHulpMaatje Ermelo in cijfers	11
6.	Jaarrekening 2019	14



Voorwoord

Graag bieden wij u ons jaarverslag over 2019 aan. Dit jaarverslag is begin 2020 geschreven in de tijd van de coronacrisis. In zeer korte tijd waren allerlei prognoses over inkomensontwikkeling, werkgelegenheid, overheidsfinanciën volledig achterhaald. Dit virus laat ook de afhankelijkheid van mensen zien. Macro gezien heeft dit grote gevolgen die direct doorwerken op microniveau. Oftewel de mensen bij u en bij ons in de straat. Vooral mensen die hun uitgaven en inkomsten niet of nauwelijks in evenwicht kunnen houden staan ineens voor uitzichtloze vragen. SchuldHulpMaatje zet zich voor deze mensen van harte in.

In 2019 waren de economische vooruitzichten weliswaar positief. Toch zagen we in 2019 dat een substantiële groep mensen door uiteenlopende omstandigheden zorgen heeft over de eigen financiële huishouding. Dit kan iemand zijn waar het aan de buitenkant niet te zien is. De continue zorg over inkomsten en uitgaven geeft voortdurende stress. Vooral als er geen perspectief is werkt dit verlamdend. Voor deze mensen staan onze maatjes klaar. Het feit dat iemand alleen al meehelpt overzicht en orde te krijgen over de eigen financiën geeft positieve energie. In 2019 hebben we zo 36 mensen kunnen begeleiden. Onder leiding van onze coördinatoren hebben onze maatjes zich weer op betrokken wijze ingezet. Ook via dit verslag willen wij als bestuur onze dank uitspreken voor zowel de coördinatoren als de maatjes.

Dit vrijwilligerswerk wordt ook door de kerken in het Diaconaal Platform (DP) en door de gemeente Ermelo bijzonder gewaardeerd. Elk kwartaal wordt het DP geïnformeerd over ontwikkelingen en voortgang. Ook richting de gemeente Ermelo zijn er korte lijnen. Jaarlijks draagt de gemeente Ermelo de kosten van scholing en permanente educatie van de maatjes. Ook voor deze financiële bijdrage zijn wij het gemeentebestuur erkentelijk.

Door de maatschappelijke steun en door inzet van vrijwilligers kunnen wij de Bijbelse opdracht de naaste bij te staan invulling geven. Het gelijkenis van de barmhartige Samaritaan is een aansprekend voorbeeld. Hierbij werd een man die overvallen en verwond achtergelaten werd door twee mensen genegeerd en door een derde persoon (een Samaritaan) met zorg omringt. Opmerkelijk is dat de Samaritaan zelfs de kosten van de verzorging van de gewonde betaalde. Betrokken vrijwilligerswerk gericht op de naaste.

SchuldHulpMaatje Ermelo wil zich ook in 2020 weer van harte inzetten voor 'maatwerk'. Elk mens is namelijk uniek en elke situatie is anders. Het echte contact van mens tot mens is een belangrijke basis om passende begeleiding bij het beheer van financiën te geven en te aanvaarden. Hierbij werken we graag samen met andere instanties en ketenpartners, waarbij met wederzijds respect voor identiteit en expertise mensen echt geholpen kunnen worden.

Namens het bestuur van Stichting SchuldHulpMaatje Ermelo,
Wolter ter Meer / Jowan Heres



Wie we zijn

SHME is opgericht op 28 juni 2013 en sinds januari 2014 zijn wij actief in het begeleiden van mensen met financiële problemen. Daarvoor zetten wij goed opgeleide en toegeruste maatjes in. SHME is aangesloten bij de landelijke vereniging SchuldHulpMaatje Nederland.

In 2019 zijn we verder gegaan op de ingezette koers om zoveel mogelijk mensen in Ermelo te helpen om grip te krijgen op hun financiën. Onze vrijwilligers ondersteunen en helpen iedereen die geholpen wil worden. Ze doen dat zonder oordelen, en gaan aan de slag om mensen weer financieel gezond te maken naar het motto van SchuldHulpMaatje geld geven helpt niet, deskundige hulp wel!

SchuldHulpMaatje Ermelo is ontstaan vanuit het Diaconaal Platform Ermelo, een initiatief van de samenwerkende kerken op het gebied van diaconaat. De onderstaande kerken en kerkgenootschappen uit Ermelo participeren hierin:

Hervormde gemeente	Gereformeerde kerk
Christelijke gereformeerde kerk	Gereformeerde kerk vrijgemaakt
Gereformeerde gemeente	Nederlands gereformeerde kerk
Rooms katholieke geloofsgemeenschap	Evangeliegemeente
Oud gereformeerde gemeente	Christengemeente Berea
Maranathagemeente	Zecharja-gemeente

De gegevens van de Stichting SchuldHulpMaatje Ermelo zijn:

- Adres: Rutgerskamp 26, 3853 ES Ermelo,
- Telefoon: 0341-556901
- Website: www.shmermelo.nl
- Email: info@shmermelo.nl
- Bank: NL03 RABO 0104 1839189
- KvK: 58263276
- ANBI: 852951930

Het bestuur van de Stichting SchuldHulpMaatje Ermelo op 31-12-2019:

- Goos Eikelboom, voorzitter
- Jowan Heres, penningmeester
- Wolter ter Meer, secretaris A.I. en bestuurslid operationele zaken

De operationele organisatie bestaat uit 2 coördinatoren en 15 maatjes. De coördinatoren zijn belast met de organisatie van de werkzaamheden en de dagelijkse leiding.

- Wout Lourens en
- Jannette Baaij - Melis.

Bereikbaar via E-mail: coordinator@shmermelo.nl of telefonisch via: 06-45255215

Binnen SHME kennen we de volgende aandachtsgebieden:

- Bereiken van hulpzoekers;
- Hulpvragers helpen vanuit een kwalitatief gewaarborgde organisatie;
- Samenwerking en contact met relevante organisaties en deelnemende kerken;
- Samenwerking met de gemeente Ermelo;
- Versterking door regionale en landelijke samenwerking;
- Promotie en informatie.



Ook in 2019 hebben we als SHME subsidie ontvangen van de gemeente Ermelo waarvoor we de gemeente zeer erkentelijk zijn. Hiermee bekostigen we het grootste deel van de opleidingen en het e-learning traject van de vrijwilligers.

Omdat we elk jaar een sluitende begroting konden realiseren is het nog niet nodig geweest om een bijdrage van de diaconieën te vragen. De kerken leveren menskracht en helpen de diaconieën in incidentele gevallen met een persoonlijke gift of lening aan een hulpvrager. In het geval er acute nood is dan is het contact met één van de plaatselijke diaconieën snel gelegd.

Bij specifieke projecten wordt er separate fondswerving opgestart. Hiervoor onderhouden we verschillende contacten en krijgen we gelukkig toezeggingen om bij concrete projecten te ondersteunen.

Missie en Visie

SchuldHulpMaatje Ermelo (SHME) werkt vanuit de gedrevenheid zoals Jezus ons die heeft voorgeleefd. Dit is onze identiteit en deze zullen wij bij alles wat we doen bewaken en toetsen. Vanuit onze identiteit ligt het bevorderen van gelijkheid en sociale gerechtigheid in de samenleving zelf en zal er zeker binnen de kerken sprake zijn van een intrinsieke motivatie om hier invulling aan te geven.

Missie

Gedreven door de Bijbelse opdracht tot naastenliefde en daarin de zorg voor alle kwetsbaren in de samenleving zetten we ons pro Deo in om mensen met schulden of dreigende schulden te helpen.

Visie

Ook in Ermelo zijn er inwoners die moeite hebben met het op orde krijgen en houden van de financiën. Als SHME willen we hen vanuit onze missie de helpende hand reiken. Hierbij heeft SHME niet alleen kerkleden op het oog, maar alle inwoners van Ermelo.

Doel

SHME wil een samenleving nastreven waarin mensen die op of onder het bestaansminimum (komen te) leven en die moeite hebben om hun financiën goed te beheren, op een adequate manier geholpen worden.



Wat we doen

Algemeen

Wij werken aan het bereiken van onze doelstelling door aandacht te besteden aan:

- preventie, vroegtijdige herkenning van het ontstaan van (problematische) schulden;
- het bespreekbaar maken van financiële problemen;
- aanbieden van diensten en instrumenten om financiële problemen het hoofd te bieden;
- open samenwerking met andere partijen in het sociale domein;
- samenwerking met - en doorverwijzing naar - professionele hulpverlening.

De morele steun die hierbij door de maatjes wordt geboden is een belangrijk onderdeel op de weg naar het geheel of gedeeltelijk (weer) zelfstandig beheren van de eigen financiën.

Vanuit de landelijke vereniging SchuldHulpMaatje is er o.a. ondersteuning op het gebied van opleiding en preventie. Daarnaast zijn er digitaal een aantal instrumenten beschikbaar op de volgende websites:



[UITDESCHULDEN.nu](https://www.uitdeschulden.nu)

Op deze site wordt hulp en advies geboden aan mensen die schulden hebben.



[EERSTEHULPBIJ SCHULDEN.nl](https://www.eerste hulpbij schulden.nl)

Op deze site is allerlei informatie te vinden voor mensen die mensen met schulden willen helpen.



[MONEYFIT.NL](https://www.moneyfit.nl)

Een site speciaal voor jongeren t/m 25 jaar die vragen of zorgen hebben over geld.

SchuldHulpMaatje ziet het grote belang van samenwerken en werkt met diverse partners samen in het brede spectrum van schulddienstverlening en preventie.



[Geldfit.nl](https://www.geldfit.nl)

Wij helpen je om je geldzaken fit te houden of om ze fit te krijgen.



[Nederlandse schuldhulproute.nl](https://www.nederlandse-schuldhulproute.nl)

In de Nederlandse Schuldhulproute werken verschillende partners samen en is de weg naar passende schuldhulp voor alle mensen met schulden of financiële problemen.



[Samenhartvoormensen.nl](https://www.samenhartvoormensen.nl)

Samen voor mensen met geldzorgen. Een initiatief van de Vereniging SchuldHulpMaatje en de kerken in Nederland.



Bestuurlijk

Om invulling te geven aan onze doelstelling hebben we een bestuurlijke organisatie van vrijwilligers. Het bestuur is het enige verplichte orgaan binnen een stichting. De bestuursleden worden benoemd door het Diaconaal Platform Ermelo. De belangrijkste taak van het bestuur is het erop toezien dat het doel van de stichting wordt bereikt. Voorts de zorg voor voldoende continuïteit, ondersteuning en mogelijkheden voor het realiseren van het operationele werk.

2019 zijn we gestart met een voltallig bestuur. In de loop van 2019 liet de secretaris weten dat hij verhuisplannen had naar een plaats buiten Ermelo. Eind 2019 is de secretaris daadwerkelijk verhuisd en heeft hij zijn functie als secretaris neergelegd. Vanaf deze plaats willen we Derk Aalbers bedanken voor het waardevolle werk wat hij als secretaris heeft verricht. Ook de voorzitter heeft vanwege een carrièreswitch aangegeven dat hij minder aandacht kon geven aan zijn werkzaamheden binnen SHME. Totdat er een nieuwe voorzitter is gevonden blijft hij in functie. Hierdoor was het noodzakelijk om een zoektocht te starten naar nieuwe bestuursleden. In 2019 is dat nog niet gelukt maar we hebben goede hoop dat we binnenkort nieuwe bestuursleden kunnen verwelkomen.

Na intensief werk van de coördinatoren, is SchuldHulpMaatje eind 2019 toegetreden tot het financieel café. Dit is een samenwerking tussen Humanitas en Welzijn Ermelo om inwoners van Ermelo te adviseren en door te verwijzen naar de juiste hulpverlening of instanties. Als bestuur zijn we dankbaar dat we samen met Welzijn Ermelo en Humanitas invullen geven aan het financieel café.

Vrijwilligers die vijf jaar actief zijn voor SchuldHulpMaatje krijgen een oorkonde en penning als waardering voor hun inzet. In 2018 hebben we voor de eerste keer een penning en oorkonde uit mogen reiken aan vijf maatjes. In 2019 hebben we dit bij één maatje ogen doen. Als bestuur zijn we trots op de inzet van deze vrijwilligers. Het is niet niks om je vijf jaar lang met hart en ziel in te zetten voor mensen met financiële problemen. Het vergt veel doorzettingsvermogen in die situaties die als uitzichtloos worden gezien en ervaren. Daarom nog een keer bedankt voor jullie inzet.



Activiteiten 2019

In de onderstaande tabel zijn de activiteiten die in 2019 zijn ingezet weergegeven.

Beleidsplan	Realisatie 2019
Bestuur	
Lidmaatschap landelijke vereniging Schuldhulpmaatje	In 2019 heeft het bestuur de 2 ledenvergaderingen van de landelijke vereniging bezocht. We nemen deel aan besluitvorming over acties gericht op invulling van de ondersteuning van lokale organisaties. Ook worden contacten met het landelijk steunpunt onderhouden over advisering inzake aanpak en uitvoering van plannen van SHME.
Contact onderhouden met de kerken en instellingen waarmee onze stichting samen werkt.	Er is regelmatig contact met het diaconaal platform, Welzijn Ermelo, Humanitas om de samenwerking op het terrein van de schuldhulpverlening te bevorderen.
Contact onderhouden met de gemeente Ermelo	Met de gemeente is er regelmatig contact op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau in relatie tot de subsidieverlening. Daarnaast is er overleg geweest over de door SHME gewenste verbreding van de samenwerking op het terrein van schulddienstverlening.
De website is actueel en goed toegankelijk	De website wordt bijgehouden en wanneer nodig geactualiseerd.
Fondsenwerving	Wanneer er concrete projecten in voorbereiding zijn zullen we per project fondsen werven. Ondertussen houden we contact met mogelijke sponsors.
Promotie en informatie.	Naams- en inhoudelijke bekendheid is gezocht door deelname aan gelegenheden waar professionele hulpverleners en vrijwilligers elkaar ontmoeten. In 2019 heeft een maatje zaangegeven dat hij het werk van SHME bij werkgevers onder de aandacht wil brengen. In 2020 zal hier concreet invulling aan worden gegeven.



Operationeel

Om de doelstelling te halen hebben we een operationele organisatie van vrijwilligers die bestaat uit Coördinatoren en Maatjes. De organisatie van de werkzaamheden en de dagelijkse leiding ligt bij de coördinatoren. De vrijwillige inzet van de coördinatoren en maatjes is essentieel om de dienstverlening aan de hulpvragers vorm te geven. Als bestuur willen we onze dank uitspreken naar de coördinatoren en maatjes.

In 2019 konden we weer bouwen op de inzet van onze maatjes. In onderstaande tabel is de stand van zaken opgenomen over de maatjes in 2019:

Aantal vrijwilligers

Aantal maatjes 1-1-2019	15
Aantal maatjes die gestopt zijn in 2019	3
Aantal maatjes gestart in 2019	2
Aantal maatjes ultimo 2019	14

Vermeldenswaard is wellicht nog dat van die veertien maatjes er nog vier van het 1e uur (december 2013) actief zijn, dat is bijna de helft van de negen maatjes waarmee we in 2013 gestart zijn!

Ook waren er eind 2019 twee aspirant maatjes, die in de loop van 2020 hopen te starten. Ons streven is om in 2020 door te groeien naar een organisatie van tenminste achttien maatjes.

Belangrijke aanleiding daarvoor is het toetreden tot het Financieel Café, een initiatief van Welzijn Ermelo en Humanitas, waar wij in 2019 bij aangehaakt zijn. Momenteel zijn er drie maatjes die namens SchuldHulpMaatje deelnemen aan het Financieel Café. Wij streven ernaar om in 2020 een groep van vijf maatjes beschikbaar te hebben die binnen het Financieel Café als vraagbaak bij financiële kwesties kunnen fungeren.

Aantal begeleide hulpvragers

Aantal hulpvragers op 1-1-2019	17
Aantal nieuwe hulpvragers 2019	<u>19</u>
Totaal aantal in 2019 begeleide hulpvragers	36
Aantal in 2019 afgesloten hulpvragen	<u>12</u>
Aantal begeleide hulpvragers op 31-12-2019	24

Van het aantal hulpvragers die we op 1 januari 2019 al begeleidden waren er twee bij wie de begeleiding in 2017 was gestart en vijftien waarbij de begeleiding in 2018 startte.

We zien in 2019 een lichte toename van het aantal gestarte hulpvragers t.o.v. 2018 (19 t.o.v. 15). Ook goed om te vermelden is dat van de hulpvragers waarmee we in 2019 een traject gestart zijn er vier zijn, waarmee de begeleiding ook in 2019 weer is afgesloten.

Het aantal uren dat maatjes zich hebben ingezet voor begeleiding is lang niet altijd correct in HVS vastgelegd. Gaan we uit van 36 hulpvragers, die in 2019 meer of minder intensief zijn begeleid en houden we gemiddeld 25 uur begeleiding voor elke hulpvrager aan dan kunnen we concluderen dat de maatjes ca. 900 uur in 2019 hebben besteed aan de begeleiding van hulpvragers.

SchuldHulpMaatje Ermelo mag zich gelukkig prijzen dat zij twee ervaren coördinatoren heeft die in 2019 weer met veel enthousiasme het operationele deel voor hun rekening hebben genomen. Beide coördinatoren zijn al meer dan 5 jaar verbonden aan SchuldHulpMaatje Ermelo.



Inzet coördinatoren in 2019

Belangrijke taken van de beide coördinatoren waren in 2019:

- Het voeren van intake- en evaluatiegesprekken met hulpvragers;
- Het overleg met maatjes over de begeleiding van hulpvragers;
- Het verzorgen van workshops voor kerken en bedrijven;
- Het organiseren en leiden van maatjesavonden;
- Het voeren van overleg met derden (o.a. Welzijn Ermelo, Humanitas, de gemeente, Westerbeek)
- Afstemmingsoverleg coördinatoren;
- Het voeren van wervings-, selectie en exitgesprekken met maatjes;
- Het bijwonen van bestuursvergaderingen en andere overleggen (Lokaal Platform Informele Zorg);
- Het bijwonen van trainings- en leidersdagen van de landelijke organisatie;
- Andere incidenteel voorkomende werkzaamheden.

Een globale inschatting van het aantal daarmee gemoeide uren leidt tot de conclusie dat daarmee beide coördinatoren in 2019 zeker 300 uur als vrijwilliger voor de stichting actief zijn geweest.

Maatjesavonden in 2019

De maatjes zijn bijgepraat over inhoudelijke zaken tijdens de vijf maatjesavonden die in 2019 zijn georganiseerd door de coördinatoren. De maatjesavonden hebben als doen de verbinding tussen maatjes, coördinatoren en bestuur. Daarnaast zijn de volgende onderwerpen aan bod geweest:

- Sociaal Domein
- Herkennen van en omgaan met mensen met autisme
- Wet Schuldsanering Natuurlijke Personen
- Contact maken en motiveren van de hulpvrager.

Overige activiteiten

SchuldHulpMaatje Ermelo heeft deelgenomen aan de Beursvloer in Ermelo waarbij mooie matches gemaakt zijn met verschillende bedrijven en instellingen.

Daarnaast is een afvaardiging van bestuur, coördinatoren en maatjes betrokken geweest bij:

- de Voorzieningenwijzer
- activiteit in de week van het geld op Christelijk College Groevenbeek
- het jongerenplatform Talent4Money
- de uitwerking van het Armoedebeleid door gemeente Ermelo.



SchuldHulpMaatje Ermelo in cijfers.

Kengetallen Hulpvraagtrajecten 2019

Coördinatoren: Wout Lourens en Jannette Baaij

Rubriek Maatjes:	
1 Totaal aantal maatjes:	14
2 Totaal aantal uren besteed (schatting):	900
Rubriek Hulpvragers:	
1. Totaal aantal hulpvragen 2019	33
2. Gestart in 2019	14
3. Afgerond in 2019	11
4. Gestart en afgerond in 2019	4
5. Nog lopend ultimo 2019	10
Soort hulpvraag	
Achterstand betalingen	9
Begeleiding administratie	10
Begeleiding belastingen	7
Voorkomen schulden	5
Anders	
Onbekend	
Budget coaching/-planning	10
Crisissituatie	3
Wat is van toepassing	
Budgetbeheer	9
Beschermingsbewind	
Minnelijke schikking	2
WSNP	2
Geen schuldentraject	5
Ondersteuning door hulpverleners	
Ja	8
Nee	6
Geslacht	
Vrouw	8
Man	6
Onbekend	
Burgerlijke staat	
Gehuwd/samenwonend	3
Gescheiden	5
Ongehuwd/niet-samenwonend	4
Weduw(e)-naar	3



Onbekend	2
Thuiswonend	
Leeftijd hulpvrager	
< 18	
18 – 27	1
27 - 35	1
35 - 45	3
45 – 55	4
55 – 65	3
> 65	2
Onbekend	
Hulpvrager aangemeld via	
Diakonie/Caritas/Leger des Heils	4
Professionele (schuld)hulpverlening	
Bewindvoerder	
Maatschappelijk Werk	1
Sociaal Team	
Website, bijv. Uitdeschulden.nu	
Anders	
Doorlooptijd afgeronde hulpvragen	
< 1 maand	
1 – 3 maanden	
3 – 6 maanden	3
6 – 12 maanden	2
12 – 24 maanden	4
> 24 maanden	2
Status hulpvraag	
Aangemeld	
In behandeling	9
Succesvol afgerond	7
Vroegtijdig afgerond	3
Doorverwezen	1
Anders	1
<i>Fase hulpvraag</i>	
<i>Administratie op orde</i>	29
<i>Administratie nog niet op orde</i>	9
Nazorg	6
Rubriek Resultaten	
Woninguitzetting voorkomen	2
Afsluiting energie voorkomen	1
Zorguitsluiting voorkomen	3
Beslaglegging voorkomen	3



Hulpvrager heeft werk gevonden	2
Profess. Schuldhulpverl. voorkomen	4
Anders	14
Rubriek betrokken instanties	
Diaconie/Caritas kerken	5
St. Welzijn Ermelo	1
Westerbeek Schuldsanering	0
Sociale dienst Meerinzicht	0
Sociaal team Ermelo	0
Centrum Jeugd en Gezin	0
GGZ	1
Anders	2



Jaarrekening 2019

Overzicht baten en lasten 2019

Baten	2019 rekening
Gemeente Ermelo	€ 7.610,00
Bijdrage kerken / fondsen	€ 100,00
Overige bijdragen	€ -
Rente	€ 0,56
TOTAAL BATEN	€ 7.710,56

toelichting
ontvangen subsidie -/- te verrekenen deel ivm lagere kosten
bijdrage kerken
-

Lasten	2019 rekening
Scholing nieuwe maatjes	€ 1.193,00
Scholing bestaande maatjes	€ 3.317,00
Basiscontributie	€ 3.100,00
Onkosten coördinatoren	€ 165,48
Onkosten maatjes	€ -
Kosten werving / benoeming maatjes	€ -
PR / communicatie (website)	€ 179,59
Bestuurskosten	€ -
Aansprakelijkheidsverzekering	€ -
Bankkosten	€ 119,37
Diversen	€ 340,34
TOTAAL LASTEN	€ 8.414,78

toelichting
Nota landelijke vereniging SchulpHulpMaatje + kosten trainingsdagen, betreft scholingskosten voor 3 nieuwe maatjes
Nota landelijke vereniging SchulpHulpMaatje voor hercertificering maatjes + interne scholing
Nota landelijke vereniging SchulpHulpMaatje telefoonkosten en reiskosten bijeenkomsten buiten Ermelo
er zijn geen onkosten gedeclareerd
geen uitgaven
website en materiaal actie 'Samen Hart voor Mensen'
er zijn geen onkosten gedeclareerd
geen uitgaven
kosten bankrekening
attentie coördinatoren en maatjes, jubileum één maatje, afscheid bestuurslid

SALDO	€ -704,22
Saldo ultimo 2018	€ 885,58
Saldo 2019	€ -704,22
Saldo ultimo 2019	€ 181,36

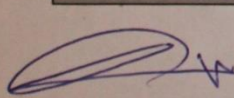
Balans per 31-12-2019

Aktiva	31-12-2019	31-12-2018
Debiteuren	€ -	€ 66,00
Bank	€ 1.609,71	€ 1.732,93
TOTAAL AKTIVA	€ 1.609,71	€ 1.798,93

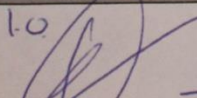
Passiva	31-12-2019	31-12-2018
Algemene Reserve	€ 181,36	€ 885,58
Voorziening actualisering website	€ 750,00	€ 750,00
Crediteuren	€ 678,35	€ 163,35
TOTAAL AKTIVA	€ 1.609,71	€ 1.798,93

Ermelo, maart 2020

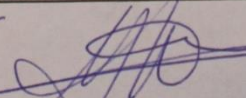
Vastgesteld in de bestuursvergadering Stichting SchuldHulpMaatje Ermelo d.d. 9 maart 2020



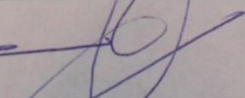
G. Eikelboom (voorzitter)



vacature (secretaris)



J. Heres (penningmeester)



W. ter Meer (alg. adjunct)